



Casos de Estudio y Aprendizaje basado en problemas

NATUREX

Comercio Internacional

Jean Paul Guzmán



El material contenido en este documento, tiene intenciones netamente académicas.

Algunos de los datos pueden haber sido modificados con fines didácticos.

La información de empresas que se recoge en este documento, corresponde en la mayoría de los casos a fuentes públicas, tales como prensa escrita, informes, sitios de internet y fuentes primarias.

Se reconoce plenamente que algunos párrafos e imágenes pueden ser de autoría de terceras personas.



NATUREX

Comercio Internacional

Lic. Jean Paul Guzmán

Naturex S.R.L. es una empresa situada en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, que se dedica al sector de alimentación Infantil. Cubre un segmento de edad desde bebés hasta niños de seis años y tiene un amplio catálogo de productos que incluyen tres gamas: desayunos (cereales), comidas, cenas y postres.

Operan recientemente en los mercados internacionales, en lo que se refiere a la importación como a la exportación. Compra actualmente en el extranjero (sobre todo en Brasil y Argentina) cantidades importantes de harina de Trigo, Maíz y Avena; en cuanto a las exportaciones, se concentra especialmente en la gama de comidas y cenas, en Suiza y otros Mercados europeos.



La empresa cuenta con un departamento de logística que se encarga de la contratación del transporte, a través de Cooperativas transportistas y forwarders para ambos casos (Importación y/o Exportación), así como la elaboración de todos los documentos necesarios para las operaciones de comercio internacional.

Debido a la experiencia con la que usted cuenta en Logística Internacional, Naturex S.R.L. le ha encomendado realizar el control de la Distribución física Internacional. En tal sentido debe controlar el transporte Internacional y para ello debe realizar una compra en el país del proveedor y vender el producto con entrega en el país del cliente. Tome en cuenta la siguiente información:

IMPORTACIÓN DE LA ARGENTINA

Producto: Harina de Trigo.

Cantidad: 28,000 kg.

Proveedor: Exportador Argentino situado en la Ciudad de Santa Fé a 450 Km de Buenos Aires.

Plazo de entrega: Dos meses desde la orden del pedido.

Lugar de Entrega: Santa Fé (instalaciones del Exportador).

Los costos de transporte hasta Santa Cruz desde Arica son los siguientes:



Concepto	Furgón	Tracto Semi remolque
Santa Fé. – Yacuiba	\$ 1000	\$ 900
Yacuiba – Santa Cruz	\$ 1200	\$ 1000

Despacho de exportación: 5 % sobre valor factura.

Seguro: 2% sobre valor factura.

EXPORTACIÓN SUIZA

Producto: Gama de comidas y cenas (Verduritas de huerta, Arroz con pollo tierno, Fideo con carne magra).

Cantidad: 24,000 unidades (Tarros de Cristal).

Envases y Embalajes: Tarros de Cristal de 250 gramos, con un peso bruto de 24,000 Kg.

Plazo de Entrega: Alrededor de 3 meses desde la orden del pedido.

Lugar de Entrega: Berna (almacén del distribuidor).

UNITARIZACIÓN

Considerar que cada empaque cuenta con 60 tarros de cristal, con un peso de 15 Kilogramos.

En el caso de que la carga se moviera vía marítima:

Trasporte a puerto: USD\$ 150 por contenedor de 20 pies.
USD\$ 400 por contenedor de 40 pies y 40 HC.

Entrada a puerto: USD\$ 30 por contenedor de 20 pies.
USD\$ 50 por contenedor de 40 pies y 40 HC.

Maniobras en puerto: USD\$ 10 por contenedor de 20 pies.
USD\$ 20 por contenedor de 40 pies y 40 HC.

Cargado de contenedor: USD\$ 35 por contenedor de 20 pies.
USD\$ 60 por contenedor de 40 pies y 40 HC.



Despacho de exportación: 0.35% sobre valor factura.

Seguro: 2% sobre valor factura.

Concepto	20 pies	40 pies	40 pías HC
Flete	\$ 2.000	\$ 2.800	\$ 3,700

Los cargos en el puerto de tránsito (Arica) son los siguientes:

Muellaje: USD\$ 50 por contenedor de 20 pies.

USD\$ 80 por contenedor de 40 pies y 40 HC.

Maniobras: USD\$ 20 por contenedor de 20 pies.

USD\$ 40 por contenedor de 40 pies y 40 HC.

Los costos de transporte desde Santa Cruz hasta Arica son los siguientes:

Concepto	20 pies	40 pies	40 pías HC
SCZ. – T. Quemado	\$ 600	\$ 800	\$ 2,500
T. Quemado – Arica	\$ 300	\$ 400	\$ 1,500

Los costos en destino son los siguientes:

Transporte al almacén del Importador: USD\$ 300 por contenedor de 20 pies.

USD\$ 600 por contenedor de 40 pies, 40HC.

En el caso de que la carga se moviera vía aérea:

- Una tonelada es igual a 6 m³, lo que equivale a decir que 1 m³ es igual a 167 Kg/vol.
- De acuerdo a normas internacionales establecidas por IATA a través del TACT (The Air Cargo Tariff), se establece que el cobro por concepto de flete se realizará en función al peso más alto, ya sea el peso bruto o el peso volumétrico de un embarque

Concepto	TAB	LUFTHANSA
SCZ. – MIAMI	\$ 6 POR KG.	\$ 6 POR KG.
MIAMI – BERNA		\$ 8 POR KG.



Concepto	TAB	LUFTHANSA
SCZ. – MIAMI	\$ 500 POR m3	\$ 400 POR m3.
MIAMI – BERNA		\$ 600 POR m3.

Los costos en destino son los siguientes:

Transporte al almacén del Importador: USD\$ 300 por contenedor de Camión Full.

USD\$ 600 por contenedor de Carga Suelta.

En relación a la información de las dos opciones planteadas, y de acuerdo a la clasificación de los tipos de transporte que se utilizan en el Comercio Internacional:

1. Elegir el Tipo de transporte para ambas operaciones. Justifique su respuesta, en la elección del medio de transporte y la no elección de los demás medios de transporte.
2. Indicar los Documentos necesarios para la Importación como para la exportación.
3. Determinar la Matriz de costo de la DFI para la Exportación como para la Importación.
4. ¿Cuál es el Incoterm utilizado en la Exportación así como en la Importación?
5. Adicionalmente, indique qué mercado potencial consideraría y qué elementos debiera considerar para la determinación del mismo.

